

CARACTERIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA, LAS ORGANIZACIONES Y EL APOYO INSTITUCIONAL EN LA AGROINDUSTRIA DE LOS MUNICIPIOS DE ACACIAS, LEJANIAS Y PUERTO RICO – META PARA LOS PLANES DE ENERGIZACIÓN RURAL SOSTENIBLES – PERS: UNA OPCIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL PRODUCTIVO

**TITULO A OBTENER:
INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL**

**AUTOR (A):
MARÍA MANUELA COMETA JIMÉNEZ**

**DIRECTOR (A):
M.Sc. LUZ MERY BARRERA R.**

**AREA DE PROFUNDIZACIÓN: INNOVACIÓN AGROEMPRESARIA
LINEA DE INVESTIGACIÓN: CRECIMIENTO Y DESARROLLO SOCIOECONÓMICO ORINOQUENSE**

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y RECURSOS NATURALES
INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL
VILLAVICENCIO – META
2018**

AGRADECIMIENTOS

Quiero expresar mis agradecimientos principalmente a Dios por bendecirme a lo largo de mi carrera, también agradezco a la Mcs Luz Mery Barrera Rojas directora de mi proyecto quien siempre estuvo dispuesta a orientarnos y brindarnos sus conocimientos.

A la universidad de los llanos, Observatorio del territorio quienes me involucraron en el proyecto planes de energización rural sostenible, me permitió adquirir la experiencia y el conocimiento necesario.

Por ultimo agradezco a mis padres quienes con su esfuerzo y apoyo contribuyeron en el logro y éxito de mis estudios universitarios.

TABLA DE CONTENIDO

2.OBJETIVOS	7
1.1 GENERAL	7
1.2 ESPECÍFICOS	7
3.METODOLOGÍA.....	8
3.1 Construcción de documentos diagnóstico	8
3.2 Identificación de apuestas productivas.....	8
3.3 Priorización de apuestas productivas y construcción final del diagnóstico Agroindustrial	9
4.RESULTADOS	10
4.1 MUNICIPIO DE ACACIAS.....	10
4.1.1 La infraestructura tecnología agroindustrial de Acacias	10
4.1.2 Otras industrias	12
4.1.3 Acopio	13
4.1.4 ASOCIACIONES	14
4.1.5 APOYO INSTITUCIONAL	14
4.1.6 ENERGIA ELECTRICA	15
4.1.7 INFRAESTRUCTURA VIAL	15
4.2 MUNICIPIO DE PUERTO RICO-META.....	15
4.2.1 La infraestructura tecnología agroindustrial de Puerto Rico	16
4.2.2 Acopio	17
4.2.3 ASOCIACIONES	17
4.2.4 APOYO INSTITUCIONAL	18
4.2.6 INFRAESTRUCTURA VIAL	19
4.3 MUNICIPIO DE LEJANÍAS.....	19
4.3.1 La infraestructura tecnología agroindustrial de Lejanías	19
4.3.2 ASOCIACIONES	21
4.3.3 APOYO INSTITUCIONAL	22
4.3.4 ENERGIA ELECTRICA	22
4.3.5 INFRAESTRUCTURA VIAL	22

5. IDENTIFICACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS.....	22
5.1 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL DEPARTAMENTO DEL META	22
5.2 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE ACACIAS	23
5.3 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE LEJANÍAS	24
5.4 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE PUERTO RICO META	25
6.PRIORIZACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS	26
7.CONCLUSIONES.....	30
8.REFERENCIAS	31

Listado de Tablas

Tabla 1. Priorización de las alternativas productivas del municipio de Acacias...	26
Tabla 2. Priorización de las alternativas productivas del municipio de Lejanías...	28
Tabla 3. Priorización de las alternativas productivas del municipio de Puerto Rico.....	28

1. RESUMEN

Los Planes de Energización Rural Sostenibles para la región de la Orinoquía son una iniciativa del sector eléctrico de Colombia, para brindar soluciones energéticas a las zonas no interconectadas de cuatro departamentos de la Orinoquía (Arauca, Casanare, Meta y Vichada). En el presente documento se elaboró un diagnóstico agroindustrial de tres municipios del departamento del Meta (Acacias, Lejanías y Puerto Rico), mediante la metodología multicriterios propuesta UPRA-UNAL en la cual se evaluaron aspectos socioeconómicos, tecnológicos e infraestructura para el acopio y la agroindustria con el propósito de identificar las necesidades energéticas del sector y proponer alternativas de inclusión de energías no convencionales. Los resultados obtenidos de las revisiones bibliográficas consultadas determinan que la agroindustria del sector palmicultor es la que se encuentra más fortalecida en los municipios además de esto se identificó que en el municipio de Lejanías no generan ningún valor agregado a sus productos agropecuarios, excepto al café, por otra parte los municipios de Puerto Rico y Acacias presentan una agroindustria basada en la palma de aceite, cacao y leche; finalmente se concluyó que el municipio de Acacias a pesar de tener una economía basada en el petróleo, cuenta con una mayor presencia de agroindustria en comparación a los municipios de Lejanías y Puerto Rico en los cuales su economía se basa en producción agrícola y pecuario.

CARACTERIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA, LAS ORGANIZACIONES Y EL APOYO INSTITUCIONAL EN LA AGROINDUSTRIA DE LOS MUNICIPIOS DE ACACIAS, LEJANÍAS Y PUERTO RICO – META PARA LOS PLANES DE ENERGIZACIÓN RURAL SOSTENIBLES – PERS: UNA OPCIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL PRODUCTIVO

2. OBJETIVOS

1.1 GENERAL

Caracterizar la infraestructura tecnológica, las organizaciones y el apoyo institucional en la agroindustria, como apoyo a la realización de un Plan de Energización Rural Sostenible – PERS, que permita ligar energía con productividad, desarrollo empresarial comunitario e incrementar la calidad de vida de las regiones más apartadas.

1.2 ESPECÍFICOS

- Construir un documento de la base diagnóstica agroindustrial en aspectos tecnológicos, sociales y culturales de los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico del departamento de Meta.
- Identificar las apuestas productivas, de instituciones público-privadas, empresarios, ONG´s, organizaciones campesinas, entre otras, asentadas o con intereses en la producción agropecuaria y agroindustrial en los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico del departamento de Meta.
- Priorizar las alternativas productivas en los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico del departamento de Meta, a partir del análisis de las dinámicas y tendencias del mercado interno y externo.

3. METODOLOGÍA

Este trabajo se llevó a cabo mediante la metodología multicriterio propuesto por UPRA-UNAL¹ y adoptado por el observatorio del Territorio, con la cual se realizó una caracterización del consumo de energía de los sectores productivos de los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico del departamento del Meta. Con ayuda del método analítico jerárquico² se evaluaron los aspectos socioeconómicos, tecnológicos e infraestructura para el acopio y la agroindustria de los diferentes municipios, con el propósito de realizar una toma de decisiones multicriterios con las cuales se proporcionarían un diagnóstico agroindustrial para identificar las necesidades energéticas del sector y proponer alternativas de inclusión de energías no convencionales.

A continuación, se describen la primera etapa con la cual se desarrolló la construcción de la base diagnóstica de los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico.

3.1 CONSTRUCCIÓN DE DOCUMENTOS DIAGNÓSTICO

Esta etapa inició con la recolección de la información de los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico mediante fuentes secundarias. Esta información provino principalmente de documentos de política como los planes de desarrollo de los municipios y del departamento del Meta, CONPES, Agenda interna de competitividad y productividad región y departamental, informes de agremiaciones y federaciones en el territorio, además de información brindada por las instituciones públicas como unidad de planificación rural agropecuario (UPRA), instituto nacional de vigilancia de alimentos y medicamentos (INVIMA), departamento administración nacional de estadística (DANE), alcaldías, empresas que prestan el servicio de energía y algunos otros documentos de organizaciones nacionales e internacionales, información que permitió identificar la infraestructura agroindustrial, tecnológica y apoyo institucional de más organizaciones al sector agroindustrial.

3.2 IDENTIFICACIÓN DE APUESTAS PRODUCTIVAS

Luego de haber realizado el diagnóstico del sector agroindustrial, se continuará con la identificación de las apuestas productivas de instituciones público-privadas, empresarios, ONG's, organizaciones campesinas, entre otras, asentadas o con intereses en la producción agroindustrial; esta etapa se desarrollará a partir de los criterios obtenidos en la literatura existente en cuanto a la productividad y

¹UNIDAD DE PLANIFICACIÓN RURAL AGROPECUARIA. Metodología de evaluación de tierras 1:25.000. Versión 1. Bogotá. UPRA. 2014.

²PROCESOS ANALÍTICOS JERÁRQUICOS. {En línea}. {Citado el 22 de septiembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/6241/11Mct11de15.pdf?sequence=11>).

características socioeconómicas de los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico, con el fin de realizar la priorización de los productos más representativos de los territorios y determinar el apoyo institucional y desarrollo de cada uno de ellos, para que de esta manera se puedan proponer proyecto de energización sostenible en el sector.

3.3 PRIORIZACIÓN DE APUESTAS PRODUCTIVAS Y CONSTRUCCIÓN FINAL DEL DIAGNÓSTICO AGROINDUSTRIAL

Esta última etapa del trabajo se desarrollará de acuerdo a lo indicado por guía de priorización de alternativas productivas, de la unidad de planificación rural agropecuaria (UPRA)³, la cual propone valorar la presencia de agentes del mercado y la infraestructura comercial existente que tenga gran influencia en la comercialización de los productos agropecuarios del territorio, otorgando unos puntajes de acuerdo al grado de intervención o cobertura. Esto se llevará a cabo mediante la realización de una matriz en la que se ponderaran todos los productos seleccionados con una valoración que va desde 0 a 1, obteniendo como resultado final una sumatoria de los mismo, información con la cual se pretende realizar un análisis de la dinámica y tendencias del mercado interno y externo, para obtener como resultado final la priorización de las apuestas productivas del sector Agroindustrial. Se finaliza con la construcción final del diagnóstico.

³ UNIDAD DE PLANIFICACIÓN RURAL AGROPECUARIA. Mercado de productos Agropecuarios - Guía para priorización y diagnóstico. Bogotá. UPRA. 2015.

4. RESULTADOS

4.1 MUNICIPIO DE ACACIAS

El municipio Acacias-Meta se encuentra ubicado a 28,6 Km de la ciudad de Villavicencio capital del departamento, Cuenta con una extensión total de 1.149 Km² ⁽⁴⁾ y 29.766 predios de los cuales 20.948 están localizados en la cabecera municipal, 7.807 en la zona rural y 101 en los corregimientos, según el director territorial del Meta Henry Quiroga, tras actualización de catastro en el 2015⁵. La actividad económica principal es la extracción de petróleo y la agricultura con cultivos de palma. Según Fedepalma los municipios de Acacias y San Carlos de Guarao representa el 60% de las plantas extractoras que se encuentran en el departamento.⁶

4.1.1 La infraestructura tecnología agroindustrial de Acacias

El municipio cuenta con empresas agroindustriales en las cuales predominan los procesos tradicionales, con una baja utilización de tecnologías apropiadas. La principales agroindustria reportadas de información secundaria son: extractoras de aceite de palma como palmeras del llano S.A., Alianza Oriental S.A, Inversiones la Mejorana Ltda, oleaginosas Santana S.A.S., Palmeras la Margarita Díaz Martínez y Cía Ltda⁷.

En cuanto a la infraestructura, esta agroindustria cuenta con equipos y maquinaria de alta tecnología puesto que su producción abarca toda la cadena productiva, lo cual permite que estas empresas puedan ofrecer variedad de productos, que van desde el fruto de palma, almendra de palma, aceite de crudo, aceite de palmiste y

⁴GOBERNACIÓN DEL META. "Ficha Municipal de acacias". {En línea}. {Citado el 18 de septiembre del 2017}. Disponible en: (https://intranet.meta.gov.co/secciones_archivos/461-17636.pdf).

⁵IGAC. Instituto geográfico Agustín Codazzi. {En línea}. {Citado el 19 de septiembre del 2017}. Disponible en: (<http://noticias.igac.gov.co/acacias-segundo-municipio-mas-valorizado-del-meta/>).

⁶FEDEPALMA. "Agroindustria de la palma de aceite en Colombia". {En línea}. {Citado el 20 de septiembre del 2017}. disponible en: (<http://web.fedepalma.org/bigdata/zonaprivada/laagroindustria.delapalmadeaceiteencolombia.pdf>).

⁷FEDEPALMA. "Mini anuario estadístico 2013". {En línea}. {Citado el 20 de septiembre del 2017}. disponible en: (URL http://fedepalma.portalpalmero.com/bigdata/fedepalma/pdf/minianuario_estadistico_2013.pdf).

aceite refinado⁸. En la actualidad se reporta la Industria Procesadora de Arroz Ltda, la cual se encarga del acopio y procesamiento del arroz.

El municipio cuenta con tres empresas dedicadas a la transformación de la leche en productos fermentados, quesos y postres, estas se encuentran consolidadas en el mercado local y regional con más de diez años de trascendencia; Derivados lácteos del llano y mi llanura⁹, son empresas que se destacan por la tecnificación de sus procesos y su infraestructura tecnológica¹⁰, por el contrario la empresa Ricuras de Santa Teresita realiza sus productos de forma artesanales, debido a que no tiene los equipos y la infraestructura adecuada. Por otra parte en la elaboración de bebidas con sabor artificial se encuentra la empresa Lácteos Golositos, la cual cuenta con registro sanitario para elaborar sus productos a base de bebida láctea o agua, estos son refrescos y bebidas en presentación desde los 80 ml a 2 L¹¹.

La empresa Camohe S.A.S agroindustria cuya actividad es la elaboración de productos orgánicos del extracto de moringa orgánica, planta con la que se prepara diferentes bebidas medicinales, así como moringa en polvo la cual es sometida a un proceso de deshidratación; a nivel de laboratorio certificado por el INVIMA¹² fabrican y comercializan tabletas, gotas, suplementos, capsulas y malteadas a bases de esta misma materia prima. En el sector frutícola se encuentra la empresa súper pulpa, la cual tiene como actividad la producción de pulpa de frutas congelada en diferentes presentaciones, se esta diferencia por poseer registro Invima, buenas prácticas de manufactura y los equipos necesarios para poder comercializar productos inocuos¹³.

Morichal cacao es una empresa familiar que nació en el año 2011, desde ese momento se ha dedicado la producción de cacao premium para ofrecer al mercado productos con un sabor y aroma distintivo; los procedimientos agroindustriales que

⁸ PALMERAS DEL LLANOS S.A. "productos". {En línea}. {Citado el 20 de enero del 2018}. Disponible en: (<http://www.palmar.com.co/productos.html>).

⁹ ICBF." Censo de plantas productoras de alimentos regional Meta". {En línea}. {Citado el 20 de noviembre del 2017}. Disponible el: (https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/censo_plantas_productoras_de_alimentos_-_meta_2017.pdf).

¹⁰ BERMÚDEZ M., CASTAÑEDA A., GARCÍA J." Derivados Lácteos del llano". {En línea}. {Citado el 20 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<https://prezi.com/arixjv3gb5aj/derivados-lacteos-del-llano-sas-yogurt/>).

¹¹ REGISTRO SANITARIO GOLOSITO. {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en: (http://web.sivicos.gov.co/registros/pdf/1405287_2016002755.pdf).

¹² CAMOHE S.A.S. "Productos". {En línea}. {Citado el 22 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.camohe.com/>).

¹³ SÚPER PULPA. {En línea}. {Citado el 28 de febrero del 2018}. Disponible en : (tp://www.laspaginasamarillasdecolombia.com/mi_web.php?recordID=4112?SUPER%20PULPA).

realiza son la clasificación del grano, fermentación, tostado del cacao, triturado, añadidos y moldeo, estos procesos son llevados a cabo en infraestructura rudimentaria y de forma artesanal, el producto final obtenido de ello es comercializado en diferentes presentaciones de gramaje¹⁴.

Por ultimo cabe destacar el proyecto productivo de caña para la producción de miel y panela, llevado a cabo en la colonia agrícola de mínima seguridad de Acacias, el cual cuenta con equipos modernos y una alta capacidad de producción, que en la actualidad es baja frente a la estructura tecnológica con la que cuentan¹⁵.

4.1.2 Otras industrias

Entre las empresas dedicadas al tratamiento y potabilización del agua en el municipio se encuentra agua gota fría JD, con diez años transcendencia en el mercado Acacireño, además de esto cuenta con tecnología como ultrafiltración con membranas semipermeables y equipos especializados para la medición y normalización del pH, las presentaciones que ofrece es botellón, bolsa 5 l, 360cc, garrafa, pet 500¹⁶; así mismo se encuentra Agua fiji ,Hielo y Agua glacial LTDA, ,Don Juan Hielo y Agua S.A.S., Agua deli's, Agua San Fernando Acacias y slide, agua pura Kristamar y Agua pura Tropicana, empresas que se dedican a la captación, tratamiento y distribución de agua en el municipio de acacias¹⁷.

Otras industrias que se reportan para el municipio de Acacias es la panificación, la cual se destacada por la diversificación de sus productos y por el uso de equipos tecnológicos en la elaboración de estos mismo, entre ellos se encuentran productos de pastelería, galletería y panadería. Las empresas dedicadas a esta actividad son Surti pan del Meta, la cual ofrece sus productos no solo en acacias sino que también los distribuye en municipio como Guamal ,Cumaral, San Martin, Castilla y el Dorado¹⁸. La panadería llanerita de acacias , Tortipan la caqueceña¹⁹ entre otras panadería de barrio, la cuales tienen una participan informal.

¹⁴ MORICHAL CACAO. "Productos". {En línea}. {Citado el 22 de Marzo del 2018}. Disponible en: (<http://www.morichalcacao.com/productos.html>).

¹⁵ SANCHEZ, Guillermo. BLANCO, Luis. BARRETO, José. "Colonia Penal Agrícola de Oriente Resocialización del Penal". {En línea}. {Citado el 23 de Marzo del 2018}. Disponible en: (<http://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/9313/COLONIA%20PENAL%20AGR%C3%8DCOLA%20DE%20ORIENTE%20RESOCIALIZACI%C3%93N%20DEL%20PENADO.pdf?sequence=1>).

¹⁶ CAMACHO J., MARTINEZ L., AVELLA P. "Agua gota fría". {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}.disponible en: (<https://es.slideshare.net/02050306/tra-bajo-agua-gota-fr%C3%8DA>).

¹⁷ ICBF, Op. Cit, p.1

¹⁸ SURTI PAN DEL META,{En línea},{citado el 30 de noviembre del 2017}.Disponible en: (<http://surtipandelmata.com/reparto/>)

¹⁹ ICBF, Op. Cit, p.1

4.1.3 Acopio

Coopesca es una cooperativa, constituida desde el 2006, por pescadores artesanales dedicados a la pesca ornamental, los cuales tomaron la decisión de conformar esta cooperativa debido a las fluctuaciones de los precios e intermediarios comerciales, por tal motivo hoy en día cuentan con una infraestructura consolidada para el acopio, entre las que se encuentra piletas de cemento, acuarios de vidrio, tanques de peces ornamentales y una planta de tratamiento de agua, además de esto también están trabajando en nuevos proyectos, en conjunto con la alcaldía y la gobernación para extracción, transformación y comercialización de pescado además de la conservación de nuevas especies.²⁰

Otro centro de acopio con el que cuenta Acacias es la plaza de mercado central en la cual llegan los productos agrícolas procedentes de los cultivos de familias campesinas de la región del ariari y de capital del país, en estos sitios también se encuentran alimentos de origen animal, así mismo productos procesados como pulpas de frutas y embutidos; la plaza de mercado central presenta problemas en su infraestructura debido a que está muy deteriorada, además de esto cabe resaltar que no cuenta con una organización definida, ya que la parte de carnes se encuentra unida con el área de productos agrícolas y demás locales de venta de ropa y calzado, lo que ocasiona contaminación cruzada, por otro lado en el área de carnes es muy poca la cadena de frío que le otorgan al producto, puesto que en su mayoría está expuesto al ambiente y no en refrigeradores como debería ser, por tales motivos el municipio decidió construir una nueva plaza de mercado con el fin de reubicar a las familias que trabajan en este sitio, mejorándoles las condiciones en las que estaban; tal plaza está ubicada en las afueras de Acacias vía Villavicencio, lugar que hoy en día no funciona debido a que la estructura está siendo afectada por el excremento de aves y murciélagos, situación presentada por que no se ha puesto en marcha. Las placas de concreto del piso se encuentran fracturadas, sin tener aplicación de carga alguna, con lo cual se determina una mala calidad de los materiales utilizados en su construcción.²¹

²⁰COOPERATIVA COOPESCA. {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en : (<http://cooperativacoopesca.blogspot.com.co>).

²¹NOTICIAS ACACIAS. {En línea}. {Citado el 23 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<https://www.facebook.com/NoticiasAcacias/posts/1236201853115969:0>)

4.1.4 ASOCIACIONES

4.1.4.1 Acuillanos A&C. Es una asociación de productores acuícolas reconocida en el departamento por la producción y comercialización de la carne de tilapia roja y cachama, peces que son criados en las instalaciones de la asociación²².

4.1.4.2 Adecafé. La Asociación de Cafeteros y Productores Agropecuarios del Municipio de Acacias Meta fue creada el 15 de abril del 2015 e integrada por productores agropecuarios los cuales ejecutan proyectos para la conservación del medio ambiente, producción, transformación y comercialización de café orgánico y demás productos agropecuarios²³.

4.1.4.3 Sector lácteo. Una de las problemáticas que presenta este sector es la ausencia de asociaciones que les permita negociar su producto en mejores condiciones, planeación y organización de los procesos productivos, las deficiencias en los canales de comercialización, la inseguridad en el pago e inestabilidad en los precios ²⁴, ha debilitado fuertemente el sector en el municipio.

4.1.5 APOYO INSTITUCIONAL

Para fortalecer la infraestructura del municipio de acacias, el gobierno contribuye en la financiación de créditos, los cuales ascienden a un monto total de 105.200.000 millones de pesos para el mejoramiento de esta línea de producción. En cuanto a la compra de equipos y maquinarias el valor total de créditos aprobados es 40.980.000 millones de pesos²⁵.

²²PROCOMPITE. "Acuillanos". {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (<http://procompite.socodevi.org/asociaciones/acuillanos/>).

²³ Asociación de Cafeteros y Productores Agropecuarios. "Visión". {En línea}. {Citados el 03 de diciembre del 2018}. Disponible en: (<https://www.adecafe.com/vision>).

²⁴NIRXON PINZÓN. "propuesta estrategias para la producción y distribución de leche en Acacias-Meta". {En línea}. {Citado el 23 de noviembre del 2017}. Disponible en: (http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/17708/81082210_2015.pdf?sequence=1).

²⁵GOBIERNO DIGITAL DE COLOMBIA, "Datos abiertos". {En línea}. {Citado el 28 de febrero del 2018}. Disponible en: (<https://www.datos.gov.co/d/mv9q-nzm6/visualization>).

4.1.6 ENERGIA ELECTRICA

El municipio de Acacias, al ser cercano a la capital del departamento del Meta, cuenta con una cobertura energética por parte de la empresa electrificadora EMSA del 95% en la zona Urbana y un 90% en el área rural²⁶.

4.1.7 INFRAESTRUCTURA VIAL

El municipio de Acacias en cuanto a infraestructura vial cuenta en el casco urbano con 201 Km aproximadamente, de los cuales el 40% de las vías se encuentran pavimentadas, con relación a las vías rurales se identificaron 313 km, de los cuales el 60% se encuentran en buen estado, esta situación facilita la comercialización de productos agropecuarios y agroindustriales producidos en el municipio ²⁷, además de ellos promueve el turismo y dinamiza el comercio de otros sectores.

4.2 MUNICIPIO DE PUERTO RICO-META

El municipio de Puerto Rico-Meta hace parte de la Subregión del Bajo Ariari Sur, junto con los municipios de Puerto Concordia y Mapiripán según lo estipulado en la Ordenanza 851 de 2014; este municipio se encuentra ubicado a 227 Km de distancia de la capital del Meta, limita al norte con el municipio de Puerto Lleras, al sur con el departamento de Guaviare, al oriente con Puerto Concordia y Mapiripán, al occidente con Vista Hermosa. Cuenta con 3.772 Km² de extensión, conformada por una grande llanura, presentando pequeñas serranías y sabanas cubiertas por bosques de galería²⁸. La formación política-administrativa del municipio está constituida por 49 veredas con 13.537 habitantes y un centro poblado con 5.164 habitantes²⁹, además, de esto cuenta con un índice de ruralidad del 51,28%, según el atlas de la distribución de la propiedad rural en Colombia ;por otra parte el índice de pobreza de Puerto-Rico a nivel global, presenta dificultades medio altas con valores de 77,85% , lo quiere decir que el 78% de la población vive en pobreza, de este porcentaje total el 89,5% se encuentra en la parte rural, lo que nos muestra que el índice de pobreza es mayor en la zona rural que en la zona urbana³⁰.

²⁶ ELECTRIFICADORA DEL META (EMSA). "Cobertura de energía eléctrica en los municipios". {en línea}. {Citado 16 Julio 2017}. Disponible en: (<http://www.electrificadoradelmeta.com.co/newweb/cobertura/#1474807086671-6d3e47d2-b4aa>).

²⁷ Plan de desarrollo de acacias 2016-2019. Op Cit, p.98

²⁸ COLOMBIA TURISMO WEB. Puerto Rico. [En línea]. [Citado el 20 de Septiembre del 2017]. Disponible: (<http://www.colombiaturismoweb.com/DEPARTAMENTOS/META/MUNICIPIOS/PUERTO%20RICO/PUERTO%20RICO.htm>).

²⁹ Ficha del municipio de puerto rico. Op. Cit, p.3

³⁰ Ficha municipal de Puerto-Rico. Op. Cit, p.7

4.2.1 La infraestructura tecnología agroindustrial de Puerto Rico

La economía que predomina en este municipio, es la campesina, la cual se desarrolla como una actividad agraria de subsistencia, sin embargo, también existe ganadería de doble propósito y algunos excedentes de arroz que producen los agricultores, producción que se comercializan en la cabecera municipal. Otros cultivos de importancia son el plátano, la yuca y algunos frutales. Uno de las debilidades que tiene el municipio es el deterioro de la estructura vial, lo cual dificulta la comercialización de los productos a otros mercados.³¹

En cuanto al arroz, por lo general, solo se da una cosecha por año y los rendimientos están por debajo del promedio nacional. Podemos suponer que la mayor parte de la producción es de pequeños campesinos, que producen ante todo para el mercado local, en el cual el producto final es vendido por bultos sin ningún proceso que le genere valor agregado;¹ Pero la verdad es que la mayoría de la producción agrícola que se da en el municipio son productos que se consumen en la propia zona, debido a que no se registra ninguna comercialización de estos productos en los principales mercados, a excepción de la palma la cual ha tenido un crecimiento importante en los últimos años con una producción de 103.200 toneladas en el año 2015,³² este sector cuenta con una extractora en el municipio, identificada con el nombre Aceites Cimarrones S.A.S , empresa dedicada al procesamiento y transformación del fruto de palma de aceite para la obtención de aceite de palma, palmiste y sus derivados.³³

Cabe mencionar la empresa Maranatha, la cual tiene como actividad económica la cosecha y pos cosecha de cacao orgánico para la elaboración de chocolate de mesa. Los procedimientos agroindustriales que realizan son llevados a cabo de una forma artesanal; esta misma empresa también vende parte de su producción de cacao a la industria Luker³⁴.

³¹GOBERNACIÓN DEL META. Perfil productivo del municipio de puerto rico- Meta. {En línea}. {Citado el 23 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.meta.gov.co/web/sites/default/files/orimet/2013/3.%20PERFIL%20PRODUCTIVO%20PUERTO%20RICO.pdf>).

³²GOBERNACION DEL META. Ficha del municipio de Puerto Rico-Meta. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.meta.gov.co/web/sites/default/files/adjuntos/Ficha%20Municipal%20Puerto%20Rico.pdf>).

³³MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=72156&name=20141028142121414.pdf&prefijo=file>).

³⁴ USAID. "Cacao la esperanza de Puerto Rico",. {En línea}. {Citado el 24 de marzo del 2018}. Disponible en : (<http://bancadelasoportunidades.gov.co/es/articulos/micrositio/cacao-la-esperanza-de-puerto-rico>).

4.2.2 Acopio

En el año 2014 fue aprobada la creación de centros de acopio en los municipios de Puerto Rico-Meta, Vista Hermosa, Uribe, Mesetas, Puerto Concordia y San Juan de Arama, los cuales estarían conformados por secadoras, clasificadoras de cacao y equipos para el beneficio del cacao, proyectos agroindustriales financiados por la gobernación del Meta en alianzas con Ecopetrol y país rural.³⁵ La comercialización de cacao incluye la recolección del grano seco en bultos y su posterior venta al centro de acopio de la asociación de Aprocacao. La mayoría de las fincas no cuenta con espacios de acopio debido a las cantidades mínimas que actualmente se producen, por otra parte, en cuanto al fortalecimiento que se presente por parte de las asociaciones de la zona del ariari, se han registrado alianzas comerciales con la Compañía Nacional de Chocolate y Casa Luker.³⁶

En cuanto al sector agropecuario, el municipio se destaca por la producción de ganado doble propósito, del cual se obtiene aproximadamente 5.000 litros diarios de leche, aportados por más de 220 productores del municipio, allí también se cuenta con un centro de acopio donde las cantinas llegan en camperos y/o en una canoa hasta el Centro de Acopio de Puerto Rico, este tiene tres tanques de enfriamiento aportados por la empresa Alquería, la Gobernación del Meta y el DPS, además, la Alcaldía de la alcaldía que contribuyó a la entrega de la estructura^{37,38}.

4.2.3 ASOCIACIONES

4.2.3.1 Agroganál. La Asociación Agroganadera de Caño Alfa Alto, es una asociación constituida el 15 de marzo de 2010, la cual para el año 2016, contaba con 153 pequeños productores agropecuarios. Uno de los objetivos de esta asociación es el de producir, transformar, comercializar de derivados de la leche, se producen más de 2.500 litros de leche/día, que son comercializados en un 30% a productores de queso y el restante son transformados en cuajada, que se comercializa a locales comerciales del casco urbano y otros municipios de mayor población. La leche de la región del municipio se caracteriza por tener un alto contenido de sólidos, que favorece la productividad de los derivados lácteos de

³⁵ EXITOSA ESTEREO. "Seis centros de acopio tendrán municipio del Meta". {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2014}. Disponible en: (<http://exitosastereo.com/seis-centros-de-acopio-tendran-municipios-del-meta/>).

³⁶ GOBERNACIÓN DEL META. Estudio de cadena productiva de cacao en el Ariari. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2014}. Disponible en: (<http://www.mipymes.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=3678&name=Estudio-de-la-Cadena-Productiva-del-Cacao-en-el-Ariari-Meta.pdf>)

³⁷ ALQUERÍA. Sueños se hacen realidad, Meta. {En línea}. {Citado el 25 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.alqueria.com.co/suenos-se-hacen-realidad-meta-punta-leche/>).

³⁸ EL TIEMPO. "Familia excocalera de sur del meta ahora viven de la leche". {En línea}. Disponible en: (<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12859760>).

excelente calidad y sabor.³⁹ Por ultimo dentro de las apuestas productivas del departamento se encuentra el fortalecimiento de la producción lechera de los pequeños y medianos productores de la asociación asogaspar del sector de Toledo del municipio de puerto rico – Meta.⁴⁰

4.2.3.2 Apícola borikén

Es una asociación que se dedica a la remoción de colmenas por apicultores certificados. Promueve los productos naturales de la colmena: miel cruda, polen, jalea real y cera. Además de esto tiene como labor educar y apoyar la apicultura responsable en Puerto Rico⁴¹.

4.2.4 APOYO INSTITUCIONAL

Para fortalecer la infraestructura del municipio de acacias, el gobierno contribuye en la financiación de créditos, los cuales ascienden a un monto total de 26.144.000 millones de pesos para el mejoramiento de esta línea de producción. En cuanto a la compra de equipos y maquinarias el valor total de créditos aprobados es 6.503.960 millones de pesos⁴².

4.2.5 ENERGIA ELECTRICA

Para el municipio de Puerto Rico (Meta), el servicio de Energía eléctrica es suministrado por la empresa Electrificadora del Meta (EMSA) con 1.571 suscriptores y una cobertura del 81.14%⁴³.

³⁹ALIMETEC.” Productos del desarrollo Alternativo: Semillas para la paz”. {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en: (https://www.unodc.org/documents/colombia/2016/Agosto/Informe_Alimentec_2016.pdf).

⁴⁰GOBERNACIÓN DEL META. “Comunicado resultado del segundo cierre proyecto de apoyo a alianzas productivas del departamento del Meta”. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (www.meta.gov.co/web/sites/default/files/adjuntos/COMUNICADO%2520RESULTADO%2520DEL%2520SEGUNDO%2520CIERRE%2520PROYECTO%2520APOYO%2520ALIANZA%2520PRODUCTIVAS%2520DPTO%2520DEL%2520META%2520AGOSTO%202016.docx+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=co).

⁴¹ ASOCIACIÓN APÍCOLA BORIKÉN. {En línea}. {Citado el 27 de febrero del 2018}.disponible en: (https://asociacionapicoladeboriken.blogspot.com.co/p/inicio_26.html).

⁴² GOBIERNO DIGITAL COLOMBIA. Op., Cit.

⁴³ GORNACIÓN DEL META. Ficha municipal de Puerto Rico. “Malla vial”.{En línea}.{Citado el 27 de febrero del 2018}.Disponible en : (https://intranet.meta.gov.co/secciones_archivos/461-77213.pdf).

4.2.6 INFRAESTRUCTURA VIAL

El municipio de Puerto Rico cuenta con 36,4 Km de vías pavimentadas de 297 Km⁴⁴ en total y de los cuales en el año 2014 fueron rehabilitadas 154 Km con el propósito de mejorar el desarrollo de las cadenas productivas del municipio. Cabe destacar que los 227 Km de trayectoria de Villavicencio a Puerto Rico se encuentran pavimentados⁴⁵.

4.3 MUNICIPIO DE LEJANÍAS

El municipio de Lejanías-Meta se encuentra ubicado a 128 Km de distancia de la capital del Meta, limita al norte con los municipios de Cubarral y Castillo, al sur con los municipios de Mesetas y San Juan de Arama, al oriente con Granada y El Castillo, al occidente con Mesetas. Cuenta con una extensión total de 788 Km² (77.800 hectáreas)⁴⁶, tiene siete (7) barrios en el área urbana y 38 veredas en la zona rural⁴⁷, en cuanto a su población, Lejanías cuenta con 9.374 habitantes, los cuales representan 0,96% a nivel Departamental, además, de esto cuenta con un índice de ruralidad del 39.85%, según el atlas de la distribución de la propiedad rural en Colombia; por otra parte el índice de pobreza de Lejanías a nivel global, presenta dificultades medio altas con valores de 74% , lo quiere decir que el 74% de la población vive en pobreza, de este porcentaje total el 85% se encuentra en la parte rural, lo que nos muestra que el índice de pobreza es mayor en un 25,7% en la zona rural que en la zona urbana⁴⁸.

4.3.1 La infraestructura tecnología agroindustrial de Lejanías

El Municipio de Lejanías se caracteriza por tener ventajas comparativas, en cuanto a su disponibilidad de tierras, recursos naturales y clima, además de poseer grandes extensiones de cultivos sembrados para la seguridad alimentaria de la región y la capital del país (Bogotá). Aun con todas estas ventajas nombradas anteriormente, su economía no es autosuficiente, especialmente en materia alimentaria, debido a que

⁴⁴ Ibíd.,p. 21

⁴⁵ Plan de desarrollo de Puerto Rico 2016-2019. Op.,Cit. P.35

⁴⁶ ALCALDÍA DE LEJANÍAS-META “Descripción Física”. {En línea}. {Citado el 20 de setiembre del 2017}. Disponible en: (http://www.lejanias-meta.gov.co/informacion_general.shtml).

⁴⁷ Plan de desarrollo de Lejanías 2012-2015, Op. Cit., p.16

⁴⁸ GOBERNACIÓN DEL META. Ficha municipal de Lejanías. “Pobreza”.{En línea}.{Citado el 27 de febrero del 2018}.Disponible en : (https://intranet.meta.gov.co/secciones_archivos/461-76174.pdf).

presentan bajos niveles en la generación de valor agregado de sus productos agrícolas y pecuarios, ya que por la falta de canales de mercado estables, el 100% de la producción es vendida como materia prima sin ningún tipo de transformación a intermediarios comerciales que se requieren para generar la comercialización de los productos, a esta problemática también se une la falta de asociatividad por parte de los productores. Por tal motivo uno de las apuestas del municipio es recuperar y satisfacer el mercado regional, eliminando los intermediarios y creando asociatividad por parte de los productores, además de generar valor agregado a los productos agrícolas y pecuarios, con el objetivo de crear algún elemento diferenciador que permitan identificar estos productos en otros mercados regionales y nacionales⁴⁹.

Se habló de infraestructura agroindustrial en el plan de desarrollo del municipio 2012-2015, donde se diagnosticó que Lejanías no contaba con centros de acopio ni tanques almacenamiento, por lo cual se determinó que para esa época el municipio presentaba un gran atraso agroindustrial, por tal razón se estableció en el plan de desarrollo 2012-2015 realizar una gestión de recursos para la construcción de plantas de procesamiento de cítricos debido a que son los cultivos que más se da en este lugar, así como también la construcción de una planta procesadora de café, una planta despulpadora, entre otros, con el objetivo de generar valor agregado y poder crear empleos. En el plan de desarrollo de 2016-2019 no se habla de creación de plantas ni tampoco se destaca la creación de alguna de ellas, por el contrario se sigue reportando que el 100% de la producción agrícola y pecuario del municipio es vendida como materia prima, lo cual indica que hasta el momento no se está generando ningún tipo de transformación que genere valor agregado a la producción. Las empresas registradas en el censo del INVIMA que generan valor agregado, son aquellas que realizan procesos de purificación del agua, estas son Agua Potable Tratada Orinoquia y Agua Pura Del Sumapaz, empresa que le ofrece al público agua potable tratada en diferentes presentaciones de bolsa y botellón las cuales cumplen con todos los estándares de calidad exigidos.⁵⁰

⁴⁹ ALCALDIA DE LEJANIAS. Plan de desarrollo del municipio de Lejanías, 2012-2015. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (<http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/lejaniasmetapd2012-2015.pdf>).

⁵⁰ AGUA PURA DEL SUMAPAZ. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (<http://yellowvictory.com/en/agua-pura-del-sumapaz-lejan%C3%ADas-colombia269703303406945>).

4.3.2 ASOCIACIONES

4.3.2.1 Asocafé. Se reporta que, en el año 2016, gracias al esfuerzo de Asocafé, asociación conformada por 100 familias de municipio, se construyó una planta agroindustrial con torrefactoras destinada para el procesamiento del grano cosechado y secado en las fincas cafeteras de la zona. De esta manera, en el municipio de lejanías bajo la marca de Guayupe está produciendo café molido en dos presentaciones, una de alta calidad que consiste en tostado medio, la cual se encuentra en el mercado bajo el nombre de Supremo en empaque color blanco, y la presentación estándar con tosti3n alta en empackado de bolsa negra.⁵¹ La planta de sacrificio municipal cumple con las condiciones del decreto 2278 de 1982, adem3s cuenta con un adecuado sistema de tratamiento de residuos s3lidos y l3quidos. En el matadero se sacrifican reses y cerdos mensuales.⁵²

4.3.2.2 Agropesca. En la actualidad se encuentra vigente la asociaci3n de agroindustriales y pisc3colas, llamada Agropesca quienes comercializan carne de pescado empackada y embalada⁵³. El sector de la acuicultura, se desarrolla a partir de la producci3n de cachama, tilapia y bocachico. Las 3reas aptas para la acuicultura se est3n perdiendo debido a que los habitantes carecen de recursos, acceso a los cr3ditos y promoci3n por parte de las administraciones municipales. Por tal motivo hoy en d3a se est3 fortaleciendo la cadena pisc3cola en la regi3n, gestionando proyectos con el Ministerio de Agricultura, INCODER, UNILLANOS, SENA, y 3ltimamente con la FAO quienes est3n interesados en producir e innovaci3n la cadena pisc3cola complement3ndola con procesos agroindustriales que le generen valor agregado⁵⁴.

La informaci3n suministrada no se3ala si las dem3s organizaciones se encuentran activas al 2015, por lo que se evidencia desarticulaci3n interinstitucional generando en consecuencias negativas tanto econ3micas como sociales.

⁵¹ MONRROY O. "Caf3 Guayupe naci3 en lejan3as Meta, 2017". {En l3nea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.atmosferanacional.com/2016/07/cafe-guayupe-nacio-en-lejanias-meta.html>).

⁵² ALCALDIA DE LEJAN3AS. Municipio de lejan3as. {En l3nea}. {Citado el 03 de diciembre del 2017}. Disponible en: (http://observatorio.unillanos.edu.co/observatorio/archivos/LineaBase/LINEABASE_LEJANIAS.pdf).

⁵³ Plan de desarrollo de lejan3as 2016-2019. Op. Cit, p 6.

⁵⁴ Ib3d., p 4.

³⁸ Colombia digital Op. Cit, .

4.3.3 APOYO INSTITUCIONAL

Para fortalecer la infraestructura del municipio de acacias, el gobierno contribuye en la financiación de créditos, los cuales ascienden a un monto total de 22.400.000 millones de pesos para el mejoramiento de esta línea de producción³⁸.

4.3.4 ENERGIA ELECTRICA

En Lejanías el servicio de Energía eléctrica es prestado por la empresa Electrificadora del Meta, que tiene 2.826 suscriptores, con una cobertura del 88.97% en el sector urbano y del 80.97% en el sector rural⁵⁵.

4.3.5 INFRAESTRUCTURA VIAL

El municipio de lejanías en cuanto a infraestructura vial cuenta en el casco urbano con 15,5 Km de vías aproximadamente, de los cuales el 30.12% se encuentran pavimentadas, con relación a las vías rurales se identificaron 77.5 km, de los cuales el 75 % se encuentran en mal estado, esta situación ha generado sobre costos en el transporte y perjudicado la comercialización de las materias primas, teniendo en cuenta la vocación agrícola y pecuaria del municipio⁵⁶.

5. IDENTIFICACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS

5.1 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL DEPARTAMENTO DEL META

El Departamento del Meta le apuesta a principalmente a ser reconocido en el futuro como una despensa natural, con una producción agrícola y agroindustrial sostenible, con creciente asociatividad de los productores, encadenamientos productivos y clúster, así mismo promover un auge de las energías alternativas, con exploración de bioenergía, con crecimiento de las empresas ecológicas de base tecnológica, responsabilidad social empresarial y un reconocimiento internacional.⁵⁷

⁵⁵ Ficha Municipal de Lejanías Op. Cit,12

⁵⁶ Plan de desarrollo del municipio de lejanías 2106-2109 Op. Cit,46-48.

⁵⁷ VISIÓN DEL META 2032 .“territorio integrado e innovador”. {En line}. {Citado el 20 de abril del 2018}. Disponible en: (<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/10-VISION%20META.pdf>).

5.2 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE ACACIAS

Acacias es un municipio de los tantos en los cuales su vocación agrícola ha cambiado, al ser influenciado por el sector hidrocarburo, por tal razón toda su infraestructura económica gira en entorno a este. Debido a esta situación en el plan de desarrollo 2016-2019 plantea una economía basada en los productos agropecuarios y toda su cadena productiva, con el fin de mitigar el impacto negativo de la caída del precio del petróleo un posible escenario de la extinción de este mismo⁵⁸. De acuerdo a lo dicho en este cuatrienio la apuesta agroindustrial está dirigida principalmente al fortalecimiento de la cadena agroindustrial de los productores de cacao, ofreciéndole a estos capacitación y transferencia de tecnología tanto en la producción como en la transformación del cacao con el propósito de lograr mayor competitividad en el sector, para ello la alcaldía dentro del presupuesto municipal tiene destinado un total de \$172.409.200,00 millones de pesos⁵⁹, así mismo se proyecta la creación de una zona franca delimitada dentro del municipio, en donde se desarrollen actividades agroindustriales sustentadas a partir de energías renovables no contaminantes con el propósito de atraer inversionistas nacionales y extranjeros⁶⁰. Por otra parte, también se plantea implementar proyectos productivos de producción y transformación de materias primas con el objeto de potencializar la vocación agropecuaria en la población y por ende la seguridad alimentaria⁶¹, del mismo modo se designó \$118.00.000 millones de pesos para la reactivación de la feria ganadera y agroindustrial, convirtiéndolo en un evento de importancia y atracción para inversionistas que potencialicen el sector⁶². Por último cabe destacar que en el plan de desarrollo se determina la construcción de una planta de procesamiento y transformación de residuos sólidos con energía renovables minimizando la contaminación al suelo, subsuelo y atmósfera⁶³.

⁵⁸ ALCALDIA DE ACACIAS. Plan de desarrollo 2016-2019 Acacias Meta “Para vivir bien”. {En Línea}. {Citado el 19 de abril del 2018}. Disponible en: (<https://ceo.uniandes.edu.co/images/Documentos/Plan-Desarrollo-Acacias.pdf>).

⁵⁹ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. “Implementación de estrategias para el fortalecimiento del sector agropecuario para vivir bien en el municipio de Acacias”. {En línea}. {Citado el 15 de abril de abril del 2018}. Disponible en: (<http://acacias-meta.gov.co/apc-aa-files/35333765356439316335353931303333/mga-agropecuario.pdf>).

⁶⁰ Plan de desarrollo 2016-2019 de Acacias Meta, Op. Cit, p 185-187

⁶¹ *Ibíd.*, p. 170

⁶² ALCALDÍA MUNICIPAL DE ACACIAS. “Fortalecimiento y reconocimiento de las tradiciones culturales, productivas y económicas campesinas para vivir bien en el municipio de acacias meta”. {En línea}. {Citado el 18 de abril del 2018}. Disponible en : ([file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Fortalecimiento%20y%20reconocimiento%20de%20las%20tradiciones%20culturales,%20productivas%20y%20económicas%20campesinas%20para%20vivir%20bien%20en%20el%20municipio%20de%20Acacias,%20Meta,%20Orinoquía%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Fortalecimiento%20y%20reconocimiento%20de%20las%20tradiciones%20culturales,%20productivas%20y%20económicas%20campesinas%20para%20vivir%20bien%20en%20el%20municipio%20de%20Acacias,%20Meta,%20Orinoquía%20(2).pdf)).

⁶³ Plan de desarrollo 2016-2019 del municipio de Acacias Meta, Op. Cit, p 193

5.2.1 Palmeras del Llano S.A. La extractora Palmeras del Llano tiene proyectado para el año 2025 el incremento del número de hectáreas cultivadas a 7500, así mismo aumentar su productividad a 25 toneladas por hectáreas y su capacidad en planta 50 toneladas, con el objetivo de generar innovación y desarrollo tecnológico en sus procesos⁶⁴.

5.2.2 Instituciones. Resultado de un estudio de investigación para el municipio de Acacias, se tiene la implementación de estrategias que fortalezcan la producción y comercialización de leche a través del montaje de una planta de leche destinada al enfriamiento producción de leche pasteurizada mediante el programa de apoyo “cultura del frio” que realiza la instrucción FEDEGAN, generado a partir de proyectos asociativos entre los ganaderos⁶⁵.

5.3 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE LEJANÍAS

Lejanías municipio de tradición agropecuaria produce la mayor cantidad de alimentos en el departamento del Meta, los cuales son comercializados sin ningún tipo de transformación⁶⁶, según registros del departamento nacional de planeación -DNP, por ello el plan de desarrollo municipal 2016-2019 le apuesta a la implementación de asistencia técnica, capacitaciones en procesos y organización asociativa con prospectiva de transformación y distribución de productos con marca propia, generando proyectos de emprendimiento en la industrialización y generación de valor agregado a la producción agropecuaria⁶⁷.

En cuanto al sector lechero, el municipio registro una para el año 2014 una producción de 1.548.360 litros, por tal motivo en el plan de desarrollo actual se presupuestó, el montaje de una cadena de frio y un centro de transformación lechero como impulsador de la economía⁶⁸. Por otra parte para el fortalecimiento del sector piscícola el INCODER, la Universidad de los Llanos, el Sena y la FAO han

⁶⁴PALMERAS DEL LANO S.A. “Visión”. {En línea}. {Citado el 18 de abril del 2018}. Disponible en: (<http://www.palmar.com.co/vision.html>).

⁶⁵ BARBOSA PINZÓN, NIRXON. “Propuesta estrategias para la producción y distribución de leche en Acacias- Meta”. {En línea}. {Citado el 19 de abril del 2018}. Disponible en: (http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/17708/81082210_2015.pdf?sequence=1).

⁶⁶ ALCADIA DE LEJANIAS. Plan de desarrollo del municipio de Lejanías 2016-2019. “Compromiso Serio”.{En línea}.{Citado el 19 de abril del 2018}.Disponible en : (<https://ceo.uniandes.edu.co/imagenes/Documentos/>)..

Plan_de_Developmento_Lejan%C3%ADas_2016-2019.pdf).

⁶⁷ Plan de desarrollo de lejanías 2016-2019. Op. Cit, P. 170

⁶⁸ Ibíd.,p. 129

presentado proyectos ante el Ministerio de Agricultura, con el fin de producir cambios de innovación y fortalecimiento de la cadena piscícola en la agroindustria⁶⁹.

Por ultimo cabe destacar el compromiso que tiene este plan de desarrollo con la producción sostenible agropecuaria de lejanías, el fortalecimiento de la asociatividad entre los pequeños y medianos productores, la formulación de proyectos enfocados a la generación de valor agregado, la realización de convenios con el banco agrario enfocados al financiamiento de los productores y con convenios con entidades públicas y privadas para el desarrollo de alianzas productivas⁷⁰.

En el documento de avances en la construcción del diagnóstico territorial del municipio de lejanías se apuesta a generar valor agregado a la producción agrícola, a través de la construcción de un centro de acopio y una planta de transformación a partir de un estudio de mercados que permita identificar las oportunidades que tiene los productos agrícolas transformados, con el fin de lograr una comercialización directa con los compradores de Bogotá y otras partes del país y de esta manera eliminar los intermediarios⁷¹.

La planta de sacrificio de bovinos, hace ocho años no funciona en el municipio porque no cuenta con la infraestructura necesaria para el faenado; planta sellada por problemas fitosanitarios, por tal motivo se viene realizando el sacrificio de los animales en el municipio de Granada, lo cual aumenta el precio de la carne en un 20%; por tanto lejanías se apuesta a contribuir a la regionalización de esta infraestructura establecida en granada, con el propósito de hacer más sostenible esta actividad y así mismo dar cumplimiento a las políticas nacionales⁷².

5.4 APUESTAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE PUERTO RICO META

La secretaria de Agricultura del Meta está llevando a cabo en el municipio de Puerto Rico un proyecto agrícola que consiste en brindar apoyo económico y técnico a 35

⁶⁹ Ibíd.,p. 130

⁷⁰ Ibíd.,p. 174

⁷¹ AVANCE DIAGNOSTICO TERRITORIAL- LEJANÍAS META. "Programa de asistencia técnica y formación activa de expertos locales en población y desarrollo para la revisión y ajustes de los planes de ordenamiento territorial. {En Línea}. {Citado el 22 de abril del 2018}. Disponible en:(file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/1741.pdf).

⁷² Ibíd.,p. 79

campesinos para sembrar 16 hectáreas de palma, con la finalidad de vender esta producción al sector privado para la generación de biocombustible⁷³.

En el plan de desarrollo actual del municipio, se plantea la construcción de una plaza de mercado para el acopio de materias primas agropecuarias, así mismo establece la implementación de proyectos, capacitaciones, talleres y seminarios en procesos de producción, comercialización y distribución de productos con valor agregado con el propósito de incentivar al emprendimiento agroindustrial y al mejoramiento de las plantas de pos cosecha⁷⁴. Cabe resaltar que una de las principales tareas que se propuso en el plan de desarrollo fue la creación de asociaciones y alianzas productivas para el crecimiento empresarial e industrial.

6. PRIORIZACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS

De acuerdo con la información secundaria encontrada en las distintas fuentes, se realizó una priorización basada en la metodología descrita por UPRA en la guía para la priorización y diagnóstico, en el numeral 2.3 “identificación de agentes e infraestructura para la comercialización”, con el cual se definió una valoración de los agentes que intervienen en desarrollo de la comercialización de los productos agroindustriales de los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico, para ello se evaluó la infraestructura de los distintos agentes y se realizó una ponderación de acuerdo a lo siguiente:

- ✓ Con una buena o total cobertura (100%) :1
- ✓ Con media cobertura de intervención (50%) :0,5
- ✓ Sin presencia o ninguna intervención en el territorio de estudio (0%) : 0

73

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO.” El Meta en el plan 2019”.{En Línea}. {Citado el 29 de abril del 2019}. Disponible en : (<http://www.mincit.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=23252&name=InsumosMetaavance.pdf&prefijo=file>).

⁷⁴ ALCALDIA DE PUERTO RICO. Plan de desarrollo 2016-2019 Puerto Rico “Territorio para la paz y el desarrollo”. {En Línea}. {Citado el 30 de abril del 2018}. Disponible en : (<https://es.scribd.com/document/334029830/Plan-de-Desarrollo-Puerto-Rico-2016-2019>).

Tabla 1. Priorización de las alternativas productivas del municipio de Acacias

Departamento		Meta				Municipio				Acacias	
Producto	Organizaciones de productores		Centro de Acopio		Microempresa		Agroindustria o industria		Centros de investigación		Índice de ponderación
	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	
Palma		0		0		0	Palmeras del Llano	1	Fedepalma	1	0,5
		0		0		0	Alianzas Oriental S.A	1	Fedepalma	1	
		0		0		0	Inversiones la Mejorana Ltda	1	Fedepalma	1	
		0		0		0	Oleaginosas Santa S.A.S	1	Fedepalma	1	
		0		0		0	Palmeras la Margarita Diaz Martenes y cía Ltda	1	Fedepalma	1	
Arroz		0		0		0	Idustria Procesadora de Arroz Ltda.	1		0	0,05
Lacteo		0		0		0	Derivados Lacteos del Llano	1		0	0,15
		0		0		0	Mi Llanuera	0,5		0	
		0					Lacteos Golosito	1		0	
		0		0	Ricuras de Santa Teresita	0,5		0		0	
Café	Adecafé	0,5		0		0		0		0	0,025
Cacao		0		0	Morichal Cacao	0,5		0		0	0,025
Frutas y Hortalizas		0	Plaza de Mercado	0,5		0	Super Pulpa	1		0	0,075
Plantas medicinales							Camohe S.A.S	1		0	0,05
trapiches		0		0	Colonia agrícola de mínima seguridad (Acacias)	1		0		0	0,025
Peces	Acuillanos A&C	1	Coopesca	1						0	0,1
TOTAL										20	1

Fuente: El autor

En el municipio de Acacias se identificaron nueve alternativas productivas, según el modelo de identificación y ponderación de agentes e infraestructura, los productos con mayor puntaje para el municipio fueron la palma de aceite, leche, frutales, peces y plantas medicinales, como se observa en la (tabla 1), en el municipio de Acacias se encuentra una de las agroindustrias más consolidadas como es la de la palma que además del cultivo se encuentran las extractoras así mismo el centro de investigación Fedepalma como soporte al negocio de la palma; la agroindustria del arroz, de la leche. De otra, se observa debilidad en asociatividad y en la comercialización de la producción.

Otra de las empresas dedicadas al beneficio y transformación del cacao en el municipio es Morichal cacao; también se encuentra allí el centro de acopio de peces ornamentales y una asociación como Acuillanos A&C como fortalecimiento del sector.

Asociación Adecafe a productores y transformadores del café y de otros productos del sector agropecuario y comercialización de los mismo. De igual manera en la tabla 1, muestra la ausencia de planta de beneficio, a pesar de albergar un gran número de habitantes; aunque existe infraestructura para acopio de productos agrícolas no es utilizada por problemas de ubicación y construcción, no permitiendo

una ponderación destacable ya que el acopio se realiza en un lugar no apto para los mismos.

Como generadora de valor agregado al sector frutícola se tiene la despulpadora “Súper pulpa” empresa dedicada a la producción de pulpa congelada, cuenta con registro Invima que le permite comercializar sus productos de manera segura. La empresa Camohe dedicada a la transformación de la moringa en productos medicinales alimentarios como no alimentarios, cuenta con laboratorio certificado por el Invima para el desarrollo de sus productos, para el mercado. Finalmente se tiene el trapiche panelero de la colonia agrícola.

Tabla 2. Priorización de las alternativas productivas del municipio de Lejanías

Departamento			Meta				Municipio			Lejanías		
Producto	Organizaciones de productores		Centro de Acopio		Microempresa		Agroindustria o industria		Centros de investigación		Puntaje final	Índice de ponderación
	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje		
café	Asocafe	1					Guayupe	1		0	2	0,2
Peces	Agropesca	1		0		0		0	Universidad de los llanos	1	2	0,8
									Sena	1	2	
									INCODER	1	2	
									FAO	1	2	
TOTAL											10	1

Fuente: El autor

La Tabla 2, muestra las pocas agroindustrias presentes en el municipio de Lejanías según lo reportado en el plan de desarrollo 2016-2019; uno de los pocos productos con valor agregado es el café comercializado por Asocafe que además presta el servicio de acopio y transformación grano seco. Otra de las asociaciones presentes en el municipio es Agropesca que recibe apoyo de instituciones como Incoder, Sena Unillanos y la FAO en investigaciones y en la construcción de proyectos que fortalezcan la cadena productiva y la generación de valor agregado por el potencial de desarrollo que tiene para el municipio.

Tabla 3. Priorización de las alternativas productivas del municipio de Puerto Rico.

Departamento			Meta				Municipio				Puerto Rico	
Producto	Organizaciones de productores		Centro de Acopio		Microempresa		Agroindustria o industria		Centros de investigación		Puntaje final	Índice de ponderación
	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje	Nombre	Puntaje		
Palma		0		0		0	Aceites Cimarron S.A.S	1	Fedepalma	1	2	0,307
Leche	Agroganal	1	de leche (puerto Rico)	1		0		0		0	2	0,307
Cacao			Aprocacao	1	Maranatha	0,5		0			1,5	0,23
Polen	Apicola boriker	1		0		0		0			1	0,153
TOTAL											6,5	1

Fuente: El autor

De otra parte las agroindustria predominantes en el municipio de Puerto Rico Meta son las extractoras como Aceites Cimarrón S.A.S como se observa en la tabla 3, en el sector lácteo se tiene a Agroganal dedicada al acopio y comercialización de la misma; en cacao se tiene la industria artesanal de cacao Maranatha; la Asociación de cacao Aporcacao dedicada al acopio y comercialización del mismo, por este motivo presenta una mayor ponderación; por último se encuentra la asociación de apicultores dedicada a la generación de valor agregado del polen, la miel, la cera y las jaleas realizada por la Asociacion boriken que tiene como finalidad la obtener, elaborar y comercializar estos productos en su mayoría en estado natural.

7. CONCLUSIONES

- Se identifica que el municipio de Acacias a pesar de tener una economía basada en el petróleo, cuenta con una mayor presencia de agroindustria en comparación a los municipios de Lejanías y Puerto Rico en los cuales su economía se basa en producción agrícola y pecuario.
- El mal estado de las vías de acceso de los municipios de Lejanías y Puerto Rico es una brecha que tienen los productores agropecuarios para generar agroindustria, debido a que la infraestructura vial dificulta la comercialización.
- Se determina que la agroindustria de la palma de aceite es la que se encuentra más consolidada en los municipios donde hace presencia, debido que en la identificación de agentes e infraestructura para la comercialización obtuvieron los mayores puntajes en los análisis de priorización de acuerdo a la información recopilada de las fuentes secundaria.
- La falta de asociatividad de los distintos sectores productivos agrícolas y pecuarios, han impedido el crecimiento agroindustria en los municipios de Acacias, Lejanías y Puerto Rico.
- La agroindustria de los municipios de Puerto Rico y Acacias está basada principalmente en la palma de aceite, leche y cacao.
- En el municipio de Lejanías se ve la necesidad de promover la agroindustria debido a que presenta bajos niveles en la generación de valor agregado de sus productos agrícolas y pecuarios, ya que, por la falta de canales de comercialización estables, el 100% de la producción es vendida como materia prima sin ningún tipo de transformación a intermediarios comerciales.
- Se evidencia que el apoyo a la agroindustria por parte de las instituciones es muy pobre a pesar de ser priorizada en los planes de desarrollo de los municipios.

8. REFERENCIAS

1. AGUA PURA DEL SUMAPAZ. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: ([http://yellowvictory.com/en/agua-pura-del-sumapaz-lejan%C3%ADasColombia269703 30340694 5](http://yellowvictory.com/en/agua-pura-del-sumapaz-lejan%C3%ADasColombia269703%2030340694%205)).
2. ALCALDIA DE LEJANIAS. Plan de desarrollo del municipio de Lejanías, 2012-2015. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: ([http://cdim.esap.edu.co/Banco Medios/Documentos%20PDF/lejaniasmetapd2012-2015.pdf](http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/lejaniasmetapd2012-2015.pdf)).
3. ALCALDÍA DE PUERTO RICO. Plan de desarrollo 2016-2019 Puerto Rico “Territorio para la paz y el desarrollo”.{En Línea}.{Citado el 30 de abril del 2018}.Disponible en : (<https://es.scribd.com/document/334029830/Plan-de-Desarrollo-Puerto-Rico-2016-2019>).
4. ALCALDIA DE ACACIAS. Plan de desarrollo 2016-2019 Acacias Meta “Para vivir bien”. {En Línea}. {Citado el 19 de abril del 2018}. Disponible en: (<https://ceo.uniandes.edu.co/images/Documentos/Plan-Desarrollo-Acacias.pdf>).
5. ALCALDÍA MUNICIPAL DE ACACIAS “Fortalecimiento y reconocimiento de las tradiciones culturales, productivas y económicas campesinas para vivir bien en el municipio de acacias meta”. {En línea}.{Citado el 18 de abril del 2018}.Disponible en : ([file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Fortalecimiento %20y%20reconocimiento%20de%20las%20tradiciones%20culturales,%20pro ductivas%20y%20económicas%20campesinas%20para%20vivir%20bien%20 en%20el%20municipio%20de%20Acacias,%20Meta,%20Orinoquía%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Fortalecimiento%20y%20reconocimiento%20de%20las%20tradiciones%20culturales,%20productivas%20y%20económicas%20campesinas%20para%20vivir%20bien%20en%20el%20municipio%20de%20Acacias,%20Meta,%20Orinoquía%20(2).pdf)).
6. AVANCE DIAGNOSTICO TERRITORIAL- LEJANÍAS META “Programa de asistencia técnica y formación activa de expertos locales en población y desarrollo para la revisión y ajustes de los planes de ordenamiento territorial. {En Línea}. {Citado el 22 de abril del 2018}. Disponible en:(<file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/1741.pdf>).
7. ALIMETEC.” Productos del desarrollo Alternativo: Semillas para la paz”. {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en: ([https://www.unodc.org/documents /colombia/2016/Agosto/Informe_ Alimentec_2016.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2016/Agosto/Informe_Alimentec_2016.pdf)).

8. ALQUERÍA. Sueños se hacen realidad, Meta. {En línea}. {Citado el 25 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.alqueria.com.co/suenos-se-hacen-realidad-meta-punta-leche/>).
9. ASOCIACIÓN APÍCOLA BORIKÉN. {En línea}. {Citado el 27 de febrero del 2018}.disponible en: (https://asociacionapicoladeboriken.blogspot.com.co/p/inicio_26.html).
10. BERMÚDEZ M., CASTAÑEDA A., GARCÍA J." Derivados Lácteos del llano". {En línea}. {Citado el 20 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<https://prezi.com/arixjv3gb5aj/derivados-lacteos-del-llano-sas-yogurt/>).
11. BARBOSA PINZÓN, NIRXON. "Propuesta estrategias para la producción y distribución de leche en Acacías- Meta". {En línea}. {Citado el 19 de abril del 2018}. Disponible en: (http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/17708/81082210_2015.pdf?sequence=1).
12. CAMACHO J., MARTINEZ L., AVELLA P. "Agua gota fría". {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}.disponible en: (<https://es.slideshare.net/02050306/tra-bajo-agua-gota-fría>).
13. CAMOHE S.A.S. "Productos". {En línea}. {Citado el 22 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.camohe.com/>).
14. COOPERATIVA COOPESCA. {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://cooperativacoopesca.blogspot.com.co>).
15. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN "Implementación de estrategias para el fortalecimiento del sector agropecuario para vivir bien en el municipio de Acacías". {En línea}. {Citado el 15 de abril de abril del 2018}. Disponible en: (<http://acacias-meta.gov.co/apc-aa-files/35333765356439316335353931303333/mga-agropecuario.pdf>).
16. Electrificadora del Meta EMSA. "Cobertura de energía eléctrica en los municipios". {en línea}. {Citado 16 Julio 2017}. Disponible en: (<http://www.electrificadoradelmeta.com.co/newweb/cobertura/#1474807086671-6d3e47d2-b4aa>).

17. EL TIEMPO. “Familia excocalera de sur del meta ahora viven de la leche”. {En línea}. Disponible en: (<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12859760>).
18. EXITOSA ESTEREO. “Seis centros de acopio tendrán municipio del Meta”. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2014}. Disponible en: (<http://exitosastereo.com/seis-centros-de-acopio-tendran-municipios-del-meta/>).
19. FEDEPALMA. “Agroindustria de la palma de aceite en Colombia”. {En línea}. {Citado el 20 de septiembre del 2017}. Disponible en: (<http://web.fedepalma.org/bigdata/zonaprivada/laagroindustriadelapalmadeaceiteencolombia.pdf>).
20. FEDEPALMA. “Mini anuario estadístico 2013”. {En línea}. {Citado el 20 de septiembre del 2017}. disponible en: (URLhttp://fedepalma.portalpalmero.com/bigdata/fedepalma/pdf/minianuario_estadistico_2013.pdf).
21. GOBERNACIÓN DEL META. Ficha municipal de lejanías. “Pobreza”.{En línea}.{Citado el 27 de febrero del 2018}.Disponible en : (https://intranet.meta.gov.co/secciones_archivos/461-76174.pdf).
22. GOBERNACIÓN DEL META. Ficha municipal de Puerto Rico. “Malla vial”.{En línea}.{Citado el 27 de febrero del 2018}.Disponible en : (https://intranet.meta.gov.co/secciones_archivos/461-77213.pdf).
23. GOBERNACIÓN DEL META. “Comunicado resultado del segundo cierre proyecto de apoyo a alianzas productivas del departamento del Meta”. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (www.meta.gov.co/web/sites/default/files/adjuntos/COMUNICADO%2520RESULTADO%2520DEL%2520SEGUNDO%2520CIERRE%2520PROYECTO%2520APOYO%2520A%2520ALIANZA%2520PRODUCTIVAS%2520DPTO%2520DEL%2520META%2520AGOSTO%2202016.docx+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=co).
24. GOBERNACIÓN DEL META. Estudio de cadena productiva de cacao en el Aríari. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2014}. Disponible en:(<http://www.mipymes.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=3678&name=Estudio-de-la-Cadena-Productiva-del-Cacao-en-elAriari-Meta.pdf>)

25. GOBERNACIÓN DEL META. “Ficha Municipal de acacias”. {En línea}. {Citado el 18 de septiembre del 2017}. Disponible en: (https://intranet.meta.gov.co/secciones_archivos/461-17636.pdf).
26. GOBERNACION DEL META. Ficha del municipio de Puerto Rico-Meta. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.meta.gov.co/web/sites/default/files/adjuntos/Ficha%20Municipal%20Puerto%20Rico.pdf>).
27. GOBERNACIÓN DEL META. Perfil productivo del municipio de puerto rico-Meta. {En línea}. {Citado el 23 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.meta.gov.co/web/sites/default/files/ormet/2013/3.%20PERFIL%20PRODUCTIVO%20PUERTO%20RICO.pdf>).
28. GOBIERNO DIGITAL DE COLOMBIA, “Datos abiertos”. {En línea}. {Citado el 28 de febrero del 2018}. Disponible en: (<https://www.datos.gov.co/d/mv9q-nzm6/visualization>).
29. ICBF.” Censo de plantas productoras de alimentos regional Meta”. {En línea}. {Citado el 20 de noviembre del 2017}. Disponible el: (https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/censo_plantas_productoras_de_alimentos_-_meta_2017.pdf).
30. IGAC. Instituto geográfico Agustín Codazzi. {En línea}. {Citado el 19 de septiembre del 2017}. Disponible en: (<http://noticias.igac.gov.co/acacias-segundo-municipio-mas-valorizado-del-meta/>).
31. MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO. {En línea}. {Citado el 24 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=72156&name=20141028142121414.pdf&prefijo=file>).
32. MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO.” El Meta en el plan 2019”.{En Línea}.{Citado el 29 de abril del 2019}.Disponible en : (<http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=23252&name=InsumosMetaavance.pdf&prefijo=file>).
33. MONRROY O. “Café Guayupe nació en lejanías Meta, 2017”. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.atmosferanacional.com/2016/07/cafe-guayupe-nacio-en-lejanias-meta.html>).

- 34.** MORICHAL CACAO. “Productos”. {En línea}. {Citado el 22 de Marzo del 2018}. Disponible en: (<http://www.morichalcacao.com/productos.html>).
- 35.** NIRXON PINZÓN. “propuesta estrategias para la producción y distribución de leche en Acacías-Meta”. {En línea}. {Citado el 23 de noviembre del 2017}. Disponible en: (http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/17708/81082210_2015.pdf?sequence=1).
- 36.** NOTICIAS ACACIAS. {En línea}. {Citado el 23 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<https://www.facebook.com/NoticiasAcacias/posts/1236201853115969:0>)
- 37.** PALMERAS DEL LLANOS S.A. “productos”. {En línea}. {Citado el 20 de enero del 2018}. Disponible en: (<http://www.palmar.com.co/productos.html>).
- 38.** PROCESOS ANALÍTICOS JERÁRQUICOS. {En línea}. {Citado el 22 de septiembre del 2017}. Disponible en: (<http://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/6241/11Mct11de15.pdf?sequence=11>).
- 39.** PROCOMPITE. “Acuillanos”. {En línea}. {Citado el 02 de diciembre del 2017}. Disponible en: (<http://procompite.socodevi.org/asociaciones/acuillanos/>).
- 40.** REGISTRO SANITARIO GOLOSITO. {En línea}. {Citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en: (http://web.sivicos.gov.co/registros/pdf/1405287_2016002755.pdf).
- 41.** SANCHEZ, Guillermo. BLANCO, Luis. BARRETO, José. “Colonia Penal Agrícola de Oriente Resocialización del Penal”. {En línea}. {Citado el 23 de Marzo del 2018}. Disponible en: (<http://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/9313/COLONIA%20PENAL%20AGR%C3%8DCOLA%20DE%20ORIENTE%20RESOCIALIZACI%C3%93N%20DEL%20PENADO.pdf?sequence=1>).
- 42.** SÚPER PULPA. {En línea}. {Citado el 28 de febrero del 2018}. Disponible en : (tp://www.laspaginasamarillasdecolombia.com/mi_web.php?recordID=4112?SUPER%20PULPA).

- 43.** SURTI PAN DEL META. {En línea}. {citado el 30 de noviembre del 2017}. Disponible en: (<http://surtipandelmeta.com/reparto/>).
- 44.** UNIDAD DE PLANIFICACIÓN RURAL AGROPECUARIA. Metodología de evaluación de tierras 1:25.000. Versión 1. Bogotá. UPRA. 2014.